

Till fordringsägarna hos
Anthill Customer Services International AB
556563-7310

Stockholm den 8 april 2009

Ackordsförslag

I egenskap av rekonstruktör för Anthill Customer Services International AB (Bolaget) får jag härigenom förmedla följande ackordsförslag.

Under de förutsättningar som anges i bifogade rekonstruktörsberättelse, bilaga 1, erbjuder Bolaget sina oprioriterade fordringsägare betalning med 25 procent av deras fordran per rekonstruktionsdagen den 4 mars 2009. Ackordslikviden skall erläggas senast den 1 december 2009 eller den senare dag som infaller då tingsrättens ackordsbeslut vunnit laga kraft.

Med hänsyn till att de oprioriterade fordringsägarna i stort sett torde sakna möjligheter att erhålla betalning vid konkurs tillstyrks ackordsförslaget av undertecknad rekonstruktör.

Beträffande ytterligare förutsättningar för rekonstruktionen hänvisas till rekonstruktörsberättelsen.

I anledning av det ovanstående ombeds fordringsägarna att **fylla i bifogade fullmakt** för undertecknad rekonstruktör samt att återsända denna till Advokatfirman Carler, advokat Mats Emthén, Box 7557, 103 93 Stockholm, att vara advokatbyrån tillhanda **senast måndagen den 27 april 2009**. Eventuella frågor i anledning av ackordsförslaget kan ställas till jur kand Shiva Afrasiabi eller till undertecknad rekonstruktör, på Advokatfirman Carler, telefon och adress enligt nedan, eller till civ. ek. Mats Eliasson, telefon: 08-30 38 38.

Stockholm som ovan

Mats Emthén

Till
Mats Emthén
Advokatfirman Carler
Box 7557
103 93 STOCKHOLM

F U L L M A K T

Undertecknad accepterar det för Anthill Customer Services International AB, 556563-7310, erbjudna ackordet om 25 % enligt ackordsförslaget av den 8 april 2009. Ränta på förfallna fordringar utgår ej efter betalningsinställelsen den 4 mars 2009.

Rekonstruktören, advokat Mats Emthén, eller den han i sitt ställe sätter, befullmäktigas härmed att rösta för ackordets antagande vid kommande borgenärssammanträde i tingsrätten.

Vår fordran per dagen för tingsrättens beslut om företagsrekonstruktion den 4 mars 2009 uppgår till:

YRKAT BELOPP:	Kapital
		(SEK enl spec)
	Ränta
	TOTALT

.....
Bankgiro/PlusGiro

.....
Företag

.....
Namnteckning

.....
Namnförtydligande

.....
Adress

.....
Postnr Postadress

.....
Telefonnummer

REKONSTRUKTÖRSBERÄTTELSE

I egenskap av rekonstruktör för Anthill Customer Service International, 556563-7310, nedan kallat bolaget eller Anthill, får jag härigenom avge följande rekonstruktörsberättelse samt förmedla nedanstående ackordsförslag.

Allmän beskrivning samt verksamhet och obestånd

Anthill bedriver huvudsakligen verksamhet i form av kundservice, telefonservice och support via telefon och är ett helägt dotterbolag till Dacke Group Nordic AB (publ), 556606-9323, nedan kallat Dacke, som är noterat på aktielistan First North vid stockholmsbörsen. Dacke är sedan den 13 januari 2009 under rekonstruktion med undertecknad som rekonstruktör. Hermelin Nordic Research AB, 556386-8677, nedan kallat Hermelin, vars verksamhet i huvudsak består av marknadsundersökningar, är ett systerbolag till Anthill med Dacke som gemensamt moderbolag. Även Hermelin är, sedan den 13 januari 2009, under rekonstruktion med undertecknad som rekonstruktör. Anthill har ägt samtliga aktier i det rörelsedrivande bolaget Gallup Polska Sp Z o.o och äger för närvarande samtliga aktier i Anthill Customer Services OY, Finland, Anthill Customer Services Estonia OÜ, Estland, och UAB Anthill Baltija, Litauen. Härutöver äger Anthill två svenska bolag, Anthill Customer Services Sollefteå AB och Anthill Customer Services Valdemarsvik AB. Anthill Customer Services Sollefteå AB, vars verksamhet är begränsad, är sedan den 4 mars 2009 försatt i rekonstruktion med undertecknad som rekonstruktör. Anthill Customer Services Valdemarsvik ABs verksamhet är vilande med enbart en kvarstående fordringsägare i form av Skatteverket.

Enligt årsredovisningen per 31 december 2007 uppgick omsättningen i den dåvarande koncernen i Anthill till ca 290 miljoner kronor. Resultatet uppgick till ca minus 56 miljoner kronor.

Den preliminära omsättningen under räkenskapsåret 2008 i Anthill uppgår till ca 166 miljoner kronor med ett preliminärt negativt resultat om 70 miljoner kronor, varav ca 24 miljoner kronor består av nedskrivning av goodwillposter. Orsaken till det negativa resultatet har varit för stora produktionsresurser, ej anpassade centrala overheadkostnader samt avvecklingskostnader. Kvaliteten avseende levererade tjänster har emellertid varit god. Antalet hel/deltidsanställda uppgår i dagsläget till knappt 500 personer.

Tidpunkten för bolagets obeståndet har utretts genom extern revisor genom auktoriserade revisorn Ivar Verner, Grant Thornton. Enligt Ivar Verner har stora skattekulder uppstått från och med juli månad 2008. Per den 26 november 2008 uppgick skattekulderna till ca 32 mkr kronor. Anstånd har funnits på delar skattekulderna från och med Bolaget har sedan år 2006, efter det att bolaget förvärvades av Dacke, med få avbrott släpat med sina leverantörsbetalningar. Sammantaget torde med ledning av nämnda uppgifter kunna konstateras att Anthill har varit på obestånd senast från och med juli månad 2008.

I syfte att täcka uppkommande förluster har Anthill erhållit tillskott från moderbolaget Dacke. Dessa har dock inte varit tillräckliga för att täcka uppkommande underskott. Ledningen i Dacke har försökt att hantera likviditetssituationen i Anthill genom bl.a. försäljning av det tidigare dotterbolagen Anthill Customer Services Avesta AB samt Anthill Customer Services Stockholm AB. Försäljningarna var dock otillräckliga föra att häva likviditetsproblemen. Under våren 2008 fattades beslut om att sälja det polska dotterbolaget Gallup Polska Sp Z o.o. Preliminära förhandlingar förekom under sommaren 2008 med en intressent rörande en köpeskilling om ca 25-30 miljoner kronor. Något avtal på denna nivå kunde emellertid inte träffas på grund av att den största kunden inte accepterade köparen. Förhandlingarna rörande det polska dotterbolaget med andra intressenter drog ut på tiden. Det polska dotterbolaget kunde avyttras först under mars månad 2009, d v s under den pågående rekonstruktionen, för en köpeskilling, netto, om ca 8 miljoner kronor.

Mot bakgrund av det uppkomna obeståndet enligt ovan ställde bolaget in sina betalningar samt ansökte om rekonstruktion den 27 november 2008. Härefter har bolaget tillämpat kontantprincipen. Då någon ny ansökan om förlängning inte kom att inges före den 27 februari 2009, då den första rekonstruktionsperioden om tre månader löpte ut, ingav bolaget den 3 mars 2009 en ny ansökan om rekonstruktion som beviljades den 4 mars 2009.

Ekonomisk rapport

En översikt över bolagets tillgångar och skulder per den 28 februari 2009 ger följande vid handen.

TILLGÅNGAR	Bokfört värde	Konkursvärde	Kommentar värde vid konkurs
Maskiner & Inventarier	1 845	461	25 % av bokfört värde
Aktier i dotterbolag	8 200	8 200	Total föräljninglikvid för Polska dotterbolaget
Kundfordringar	7 376	5 532	Utföres med 75 % pga ev skadestånd vid brutna kontrakt
Övriga fordringar	1 178	-	Fordringar mot filialer mm
Fordran Hermelin	150	150	Ackord 25 %
Fordran Finland	2 348	2 348	
Upplupna intäkter	6 715	5 036	Avser till största del pågående arbeten, 75 % enl. ovan
Likvida medel	13 294	13 294	
SUMMA TILLGÅNGAR	41 106	35 022	

SKULDER

Prioriterade			
- hyra	300		avser 15 dgr hyra februari.
- lönegaranti	15 088		
- semesterlöneskuld	5 200		
- Förskott kunder	4 000		Upparbetat under mars
- uppl kostnader	2 000		Betalade under mars
- uppl skatter under rek.	7 169		Betalad 12/3 och 26/3-09
Summa	33 757		
Oprioriterade			
- leverantörer	12 245		
- skuld moderbolag	1 457		Efter kvittning
- Anthill Sthlm MÜ (sb)	2 468		
- Littauen (db)	3 376		
- Estland (db)	3 632		
- Anthill Valdemarsvik (db)	125		Under utredning
- Anthill Sollefteå (db)	2 120		Under utredning
- Polen (db)	1 600		
- skatteskulder	32 316		
- reserv	13 000		Grovt uppskattat, tvister, skadestånd mm.
Summa	72 339		
SUMMA SKULDER	106 096		

Teoretiskt betalningsprocent till oprioriterade borgenärer:

- bokfört värde	10%
- konkurs	1%

Rekonstruktionsplan

Anthill utför tjänster inom kundservice åt andra, i flera fall större och välkända, företag. Den pågående lågkonjunkturen har hittills inte i någon större utsträckning påverkat verksamheten negativt. En god tillväxtpotential finns under förutsättningar av att bolaget kan sanera sina finanser samt visa upp en stabil ägare. Bolaget har genomfört effektivitetsskapande åtgärder, som reducerat tidigare alltför höga kostnader. Bolaget följer i stort den likviditetsplan som upprättades i början av december månad 2008. Kunderna har visat fortsatt förtroende för bolaget och dess verksamhet. Kvaliteten i produktionen har kunnat hållas och till vissa delar förbättras. Ett program för ökad försäljning är under genomförande.

Sammantaget medför det ovanstående att bolaget fortsättningsvis har goda förutsättningar för att kunna genomföra en rekonstruktion. Bolagets prekära finansiella

ställning måste dock åtgärdas. Den verksamhetsmässiga delen av rekonstruktionen måste oundgängligen kombineras med ett ackord, vars fullgörande kräver ett tillskott av kapital.

I anledning av det ovanstående har Anthill och ledningen i Dacke blivit kontaktade av flera intressenter till bolaget. För att kunna slutföra förhandlingarna är det dock av vikt att intressenterna kan beräkna storleken av de tillskott som krävs samt bedöma bolagets finansiella ställning efter genomförd rekonstruktion. Bolagets styrelse samt undertecknad rekonstruktör har i anledning härav bedömt det som nödvändigt att redan i detta läge tillstålla fordringsägarna nedanstående ackordsförslag, innebärande betalning med 25 % av de oprioriterade skulderna. Förslaget har under hand underställts den dominerande fordringsägaren Skatteverket, som inte inkommit med någon erinran.

Vid övervägande av det föreslagna ackordet om 25 procent har förutom det ovanstående beaktats att värdet av bolagets tillgångar i händelse av konkurs är lågt och att de oprioriterade fordringsägarna i en konkurssituation torde sakna möjlighet att erhålla betalning. I vart fall torde möjligheten att få betalt vara väsentligt lägre vid konkurs med hänsyn till den risk som då finns för avbrutna kundkontrakt, vilka i realiteten är bärare av bolagets värde. Hänvisning sker till den analys som ovan gjorts under avsnittet "ekonomisk rapport". Förutom ackordslikviden samt betalning till prioriterade fordringsägare bör beaktas eventuellt behov av rörelsekredit. Den sammanlagda betalning som bolaget kan komma att nödgas erläggas vid kontant betalningar av ackordslikviden samt betalning av prioriterade fordringsägare har beräknats till ca 33,5 miljoner kronor, varav ca 18,1 miljoner kronor till de oprioriterade fordringsägarna samt 15,1 miljoner kronor till prioriterade lönegarantifordringar. Med beaktande av bolagets egna likvida medel uppgår bolagets finansieringsbehov enligt förslaget till ca 20 miljoner kronor, för ett i princip skuldfritt bolag. Såvitt avser statens fordran på lönegaranti kan en amorteringsplan komma att begäras.

Slutförandet av förhandlingar med intressenter riskerar att dra ut på tiden. Med hänsyn härtill samt till att definitiva ställningstaganden rörande det föreslagna ackordet och rekonstruktionen kan komma att vara beroende av bolagsstämmobeslut i Dacke har av försiktighetsskäl senaste dag för utbetalning av ackordslikviden satts till den 1 december 2009 – en tidpunkt som även med beaktande av bolagets likviditetsprognos är fördelaktig.

Inga gamla skulder har betalats av bolaget efter den 27 november 2008, då bolagets första rekonstruktionsansökan beslutades, varefter bolaget tillämpat kontantprincipen, varför den 27 november 2008 i realiteten blir avgörande för vilka skulder som omfattas av det föreslagna ackordet om 25 procent.

Ackordsförslag

Under de förutsättningar som har angivits ovan erbjuder bolaget sina oprioriterade fordringsägare betalning med 25 procent av deras fordran per dagen för ansökan om företagsrekonstruktion, den 3 mars 2009. Ackordslikviden skall erläggas senast den 1 december 2009 eller den senare dag som infaller då tingsrättens beslut i ackordsfrågan vunnit laga kraft.

Förvaltnings- och redovisningsfrågor

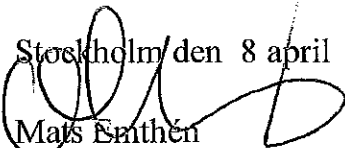
En granskning av bolagets ekonomiska förvaltning och bokföring pågår genom auktoriserade revisorn Ivar Verner, Grant Thornton. Enligt vad Ivar Verner hittills i huvudsak muntligen redovisat framgår följande.

Misstanke om brott finns ej. Återvinningsbara transaktioner av betydelse för bedömningen av ackordsförslaget finns inte. Det kan finnas anledning att anta att skyldighet att upprätta kontrollbalansräkning uppstått under våren 2008. Kontrollbalansräkningar har behandlats i föreskriven ordning under mars och november månad 2008. Bolaget har försökt att agera i syfte att parera det accelererande obeståndet under sommaren och hösten 2008. Dock har lagda prognoser samt andra bedömningar beträffande likviditet och finansiering varit överoptimistiska, vilket medfört att bolaget byggt upp stora skulder, särskilt vad avser skatter, under hösten 2008. I denna del kan bolagets ledning och styrelse inte undvika kritik.

Yttrande

Med hänsyn till att de oprioriterade fordringsägarna enligt ovanstående bedömning i händelse av konkurs riskerar att inte erhålla möjlighet till utdelning tillstyrks ackordsförslaget av undertecknad rekonstruktör.

Stockholm den 8 april 2009



Mats Smithén
(rekonstruktör)

Vi bekräftar härigenom ovanstående ackordsförslag.

Anthill Customer Service International AB



Peter Zackrisson